



Klaipėdos  
universitetas

## 2025–2027 m. strateginis veiklos planas

Klaipėdos universiteto (toliau – KU) strateginis veiklos planas buvo rengiamas vadovaujantis Klaipėdos universiteto plėtros strategija 2021 – 2030 m. patvirtinta KU tarybos 2020 m. spalio 8 d. nutarimu Nr. 9N-5

### MISIJA

Svarbiausia darnią socialinę, kultūrinę ir ekonominę regiono pažangą skatinanti institucija, kurios veikla skirta kūrybingoms asmenybėms ugdyti ir visuomenės gerovei kurti

### VIZIJA

Ateičiai kuriantis universitetas su pripažintais tarptautiniais mokslo ir studijų pasiekimais ir Baltijos jūros regiono gerovei reikšmingomis inovacijomis

### VERTYBĖS

Atsakomybė. Kūrybiškumas. Atvirumas. Laisvė. Dialogas

### STRATEGINIAI PRIORITETAI

Kūrybingas žmogus. Vertė regionui. Bendruomenės gerovė

**KLAIPĖDOS UNIVERSITETO 2025-2027 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS  
(UŽDAVINŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR RODIKLIO KRITERIJŲ SUVESTINĖ)**

Uždavinių kodas	Priemonės kodas	Papriemonės kodas	Paparriemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis*	Koordinuojantis priemonės įgyvendinimą padalinys	Finansavimo šaltinis	Lėšos 2024-iesiems metams** (tūkst. Eur.)	Lėšų poeksploatacijos 2025-iesiems metams (tūkst. Eur.)	2026-ųjų metų lėšų projektams (tūkst. Eur.)	2027-ųjų metų lėšų projektams (tūkst. Eur.)	Rodiklio kriterijaus					
												Pavadinimas	2024-ieji metai**	planas			
														2025-ieji metai	2026-ieji metai	2027-ieji metai	
<b>01 KŪRYBINGAS ŽMOGUS</b>																	
<b>01</b>	<b>01</b>			<b>Didinti studijų prienamumą</b>													
		01		Socialinės stipendijos, individualios studijų programos, neformalaus mokymosi pasiekimų (portfolio) pripažinimas, nuotolinio mokymo priemonių taikymas	T	Studijų tarnyba	NL	326,6	400,0	420,0	420,0	Laipsnio studentų skaičiaus augimas (200 proc. ir daugiau)	33	10	15	20	
					T	Studijų tarnyba						Studentų nubyrimo prevencijos priemonių plano parengimas	1				
					T	Studijų tarnyba						Studijų prienamumo didėjimas per neformalaus švietimo programų dalyvių skaičiaus didėjimą (200 proc. ir daugiau)	1	20	30	30	
					T	Studijų tarnyba						„Minkštųjų“ gebėjimų ugdymo įtraukimas į studijų dalykų turinį (studijų dalykų vnt.)		260	310	360	
<b>01</b>	<b>02</b>			<b>Stiprinti besimokančiosios (akademinės) bendruomenės ryšius su praktika</b>	T												
		<b>01</b>		Living Labs koncepcijos taikymas studijų programose, visų pakopų studentų įtraukimas į projektinę mokslo veiklą ir (arba) partnerystę su verslu ir pramone	T	Studijų tarnyba, SHMF Pedagogikos k.	NL	0,0	30,5	1,0	1,0	Living Labs laboratorijų įkūrimas (vnt.)	0	1	2	2	
					T	Mokslų ir inovacijų tarnyba						Bendradarbiaujant su verslu ir pramone parengtų disertacijų skaičius (200 proc. ir daugiau)	20	20	30	40	
<b>01</b>	<b>03</b>			<b>Vystyti nuotolines studijas, mišrių mokymo(si) formų įvairovę, didinti studijų individualizavimo galimybes</b>													
		<b>01</b>		Virtualios mokslų, studijų ir darbo aplinkos plėtra	T	Tarptautinių ryšių tarnyba, IT tarnyba	PL	130,9	130,0	130,0	130,0	Studentų judumas (50 proc. ir daugiau)	27	10	10	15	
					T	Tarptautiniai ryšiai	PL	149,6	150,0	150,0	150,0	Dėstytojų judumas (50 proc. ir daugiau)	-16	10	10	15	
				Lituanistikos plėtra ir sklaida Lietuvoje bei pasaulyje pasitelkiant kombinuoto mokymo(si) formų įvairovę	N	SHMF Lituanistikos ir užsienio kalbų centras	NL	0,0	5,0	5,0	5,0	Lietuvių kalbos ir kultūros kursų dalyvių skaičius (vnt.)		100	120	140	
		<b>02</b>		Mišrių studijų plėtra išnaudojant skaitmeninių priemonių galimybes	T	Studijų tarnyba, Infomacinių technologijų tarnyba, padaliniai	PL	496,6	0,0	0,0	0,0	Virtualaus mokymosi priemonių naudojimas (50 proc. ir daugiau studijų programos turinio)	51	51	51	51	
<b>01</b>	<b>04</b>			<b>Plėsti kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo programas, įtraukiant įvairaus amžiaus, įvairios ekonominės ir socialinės padėties grupes</b>	T			<b>Iš viso:</b>	<b>1 103,7</b>	<b>715,5</b>	<b>706,0</b>	<b>706,0</b>					
		<b>01</b>		Inovatyvaus pedagogų rengimo ir kvalifikacijos kėlimo centras regione	T	Mokymosi visą gyvenimą centras	SB	137,4	0,0	0,0	0,0	Parengtų / keliančių kvalifikaciją pedagogų skaičius proc.	8	15	15	15	
					T	Studijų tarnyba						Bakaluro studijų programų, turintiems aukštąjį išsilavinimą, papildomų ir ištesinių studijų studentų skaičiaus didėjimas (200 proc. ir daugiau)	3	20	20	30	
					B	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL	56,2	0,0	0,0	0,0	Pastatyti ir įsteigti STEAM centrą.	1				
					P	Sveikatos mokslų fakultetas						Sveikatos specialistų tobulinimo, simuliacijų centro bazės sukūrimas (įsigytų priemonių sk.)	32				
					T	Sveikatos mokslų fakultetas						Sveikatos specialistų rengimo plėtra, apimant rezidentūrą (proc.)	10	10	10	10	
					B							Dalyvauti kolegijų pertvarkos procese	dalyvauta				
<b>01</b>	<b>05</b>			<b>Stiprinti mokslininkų akademinės karjeros vystymą</b>	T												
		<b>03</b>		Institucinis podoktorantūros studijų modelis	T	Mokslų ir inovacijų tarnyba	NL	126,0	200,0	200,0	200,0	Augantis podoktorantūros studentų skaičius (daugiau kaip 200 proc.)	15	20	20	20	
								<b>Iš viso:</b>	<b>319,7</b>	<b>200,0</b>	<b>200,0</b>	<b>200,0</b>					

Uždavinio kodas	Prieimono kodas	Paprieimono kodas	Papanemomo kodas	Pavadinimas	Prieimono pažymis*	Koordinuojantis priemonės įgyvendinimą padalinys	Finansavimo šaltinis	Lėšos 2024-iesiems metams** (tūkst. Eur.)	Lėšų poreikis biudžetiniams 2025-iesiems metams (tūkst. Eur.)	2026-ųjų metų lėšų projektas (tūkst. Eur.)	2027-ųjų metų lėšų projektas (tūkst. Eur.)	Rodiklio kriterijaus					
												Pavadinimas	2024-ieji metai**	planas			
														2025-ieji metai	2026-ieji metai	2027-ieji metai	
<b>01</b>				<b>Iš viso uždaviniui:</b>			<b>1 423,4</b>	<b>915,5</b>	<b>906,0</b>	<b>906,0</b>							
<b>02</b>	<b>VERTĖ REGIONUI</b>																
<b>02</b>	<b>01</b>			Skatinti mokslo žinių prieigą verslo, studijų ir mokslo bendradarbiavimui, inovacijų kūrimui, diegimui ir plėtojimui													
		<b>01</b>		Sukurti efektyvų intelektinės nuosavybės ir žinių perdavimo valdymo modelį	T	Finansų valdymo ir ekonomikos skyrius							Isaugusi sutarčių su ūkio subjektais vertė (daugiau kaip 200 proc.)	5	10	15	20
			T		Mokslų ir inovacijų tarnyba	PL	7,7	0,0	0,0	0,0	Bendrų studijų ir mokslo projektų tarp regiono verslo ir universiteto skaičius (daugiau kaip 50 proc.)	48	10	10	10		
			T		Mokslų ir inovacijų tarnyba	NL	6,9	7,0	7,0	7,0	Sukurti / įdiegti inovatyvių sprendimų regiono verslams ir viešajam sektoriui skaičius (daugiau nei 10 vnt. iki 2030 metų)	2	1	1	1		
		<b>02</b>		Kartu su partneriais įkurti energetikos kompetencijos centrai	N	Mokslų ir inovacijų tarnyba							Įkurtas kompetencijų centras				1
				<b>Iš viso:</b>			<b>14,6</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>							
<b>02</b>	<b>02</b>			Stiprinti mokslinės veiklos sklaidą ir pridėtinę vertę		Mokslų ir inovacijų tarnyba											
		<b>01</b>		Paramos didinimas už mokslo rezultatus (publikacijos atvirosios prieigos ir aukšto lygio tarptautiniuose leidiniuose), projektus, mokslo žinių sklaidos skatinimas	T		NL	39,4	40,0	40,0	40,0		Mokslų publikacijų atvirosios prieigos šaltiniuose skaičius (daugiau kaip 500 proc.)	13	20	20	30
					T	Mokslų ir inovacijų tarnyba	NL	3,2	10,0	10,0	10,0		Tarptautiniai projektai (skaičius)	70	80	85	90
					T								Tarptautiniai projektai (vid. vertė)	229,00			
					T								Nacionaliniai projektai (skaičius)	94,00	95	100	105
					T								Nacionaliniai projektai (vid. vertė)	172,70			
				<b>Iš viso:</b>			<b>42,6</b>	<b>50,0</b>	<b>50,0</b>	<b>50,0</b>							
<b>02</b>	<b>03</b>			Skatinti naujausių mokslo žinių perdavimą mėlynosios ekonomikos sektoriams ir stiprinti tvarų regiono vystymąsi													
		<b>01</b>		Mėlynojo augimo talentų akademijos įtvirtinimas regione ir žinių perdavimas inovatyviems mėlynosios ekonomikos verslams	B	EU-Conexus	PL	31,6	0,0	0,0	0,0		Talentų akademijos absolventų skaičius (daugiau kaip 100)	68			
				Europos tvaraus urbanizuotų pakrančių universiteto vystymas	T	EU-Conexus							Europos tvaraus urbanizuotų pakrančių vystymo universiteto inicijuotų projektų / paslaugų skaičius regione	4	4	4	4
				Kopgalio laboratorijos modernizavimas	B	Mokslų ir inovacijų tarnyba, Jūros tyrimų institutas	PL	2,0	0,0	0,0	0,0		Mėlynosios ekonomikos sektoriams skirtų tarptautinių mokslo publikacijų skaičius (200 proc. ir daugiau)	-6	10	20	30
													Modernizuota laboratorija	1			
				<b>Iš viso:</b>			<b>124,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>							
<b>02</b>	<b>04</b>			Siekti mokslo žinių pritaikomo vystant kultūros strategiją mieste ir regione													
		<b>01</b>		Vystyti bendruomenės kultūrinių poreikių tyrimus kultūros politikai formuoti, jos įgyvendinimo stebėsenai vykdyti.	T	Mokslų ir inovacijų tarnyba, SHMF, BRIAI							Augantis tyrimų skaičius (proc.)	0	10	20	20
		<b>02</b>		Didinti Universiteto visuomeninį aktyvumą ir Universiteto paveldo pricinamumą visuomenei.	T	Kultūros centras, Komunikacijos ir rinkodaros skyrius, BRIAI, SHMF, KU Ateities paramos fondas	NL	5,0	7,0	7,0	7,0		Regiono kultūrai ir istorijai skirtų renginių ir kitų informavimo priemonių sklaida (renginių skaičiaus augimas proc.)	25	30	35	35
					B	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL	714,4	28,9	0,0	0,0		SHMF vitražinės menės remontas		1		
				<b>Iš viso:</b>			<b>719,4</b>	<b>35,9</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>							
<b>01</b>				<b>Iš viso uždaviniui:</b>			<b>900,7</b>	<b>92,9</b>	<b>64,0</b>	<b>64,0</b>							
<b>03</b>	<b>BENDRUOMENĖS GEROVĖ</b>																
<b>03</b>	<b>01</b>			Savanorystės platformos sukūrimas													
		<b>01</b>		Bendradarbiauti su įvairiomis organizacijomis, siekiant rengti ir pritraukti savanorius	T	Studijų tarnyba, Tarptautinių ryšių tarnyba	NL	30,3	38,5	49,0	49,0		Savanorystės sėkmės istorijos	33	35	40	45
				<b>Iš viso:</b>			<b>30,3</b>	<b>38,5</b>	<b>49,0</b>	<b>49,0</b>							

Užtvainio kodas	Prieimono kodas	Paprieimono kodas	Papanemone kodas	Pavadinimas	Prieimone pažymis*	Koordinuojantis prieimone igyvendinima padalinys	Finansavimo šaltinis	Lėšos 2024-iesiems metams** (tūkst. Eur.)	Lėšų poreikis biudžetiniams 2025-iesiems metams (tūkst. Eur.)	2026-ųjų metų lėšų projektas (tūkst. Eur.)	2027-ųjų metų lėšų projektas (tūkst. Eur.)	Rodiklio kriterijaus							
												Pavadinimas	2024-ieji metai**	planas					
														2025-ieji metai	2026-ieji metai	2027-ieji metai			
03	02	01		<b>Administravimo ir finansų valdymo tobulinimas</b>															
				Elektroninių paslaugų integracija ir plėtra.	T	Informacinių technologijų tarnyba, personalo ir dokumentų valdymo skyrius	PL	3,6	0,0	0,0	0,0	Dokumentų valdymo sistemos integralumas, užtikrinant asmens duomenų apsaugą	1	1	1	1			
					T	Vyriausias finansininkas						Perėjimas prie bendros viešojo sektoriaus finansų valdymo informacinės sistemos (FABIS)	dalinis						
	T	Informacinių technologijų tarnyba	PL	326,1	0,0	0,0	0,0	IT infrastruktūros atnaujinimas ir Smart Campus (priemonių sk.)	9	6	6	7							
		2		Administravimo ir kokybės vadybos tobulinimas	N	Studijų prorektorius, padaliniai	NL	0,0	10,0	0,0	0,0	Veiklos vadovo parengimas	1						
				N	Rektoriaus patarėjas, padaliniai			8,0			Strateginio plėtros 2021-2030 m. plano įgyvendimo peržiūra bei atnaujinimas	1							
						<b>Iš viso:</b>	<b>329,6</b>	<b>18,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>									
03	03	01		<b>Universiteto bendruomenės narių individualios, socialinės ir kultūrinės įvairovės puoselėjimas</b>															
				T	Studijų tarnyba, Tarptautinių ryšių skyrius	PL	3,0	0,0	0,0	0,0	Lygių galimybių gerosios patirties sklaida (dalyvių skaičius)	23	30	40	50				
				T	Mokymosi visą gyvenimą centras, Personalo ir dokumentų valdymo skyrius	NL, PL	35,5	45,0	50,0	50,0	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas (vnt.)	57	250	280	280				
	B	Socialinių ir humanitarinių mokslų fakultetas	PL	103,7	0,0	0,0	0,0	Medijų bendradarbiystės laboratorijos įkūrimas ir įycklinimas	1										
						<b>Iš viso:</b>	<b>142,2</b>	<b>45,0</b>	<b>50,0</b>	<b>50,0</b>									
03	04	01	02	<b>Sveikatai palankios ir saugios aplinkos sukūrimas</b>															
				Psichologė, kapelionas	NL	13,8	15,0	15,0	15,0	Psichologinės ir sielovados konsultacijos (konsultacijų skaičius)	183	310	330	350					
				Ergonomiškos ir sveikatai saugios mokymosi ir darbo aplinkos sukūrimas	T	Personalo ir dokumentų valdymo skyrius					Suorganizuoti mokymai ir įsigyotos priemonės	12/0	15/0	15/0	15/0				
				B	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL, PL	172,3	0,0	0,0	0,0	SHMF sporto salės remontas pritaikant lankytojams su negalia	1							
						<b>Iš viso:</b>	<b>186,1</b>	<b>15,0</b>	<b>15,0</b>	<b>15,0</b>									
5	02			<b>Atviros prieigos mokslo ir studijų infrastruktūros plėtra</b>															
				Partnerystės pagrindais atliepiami skirtingų bendruomenių poreikiai	B	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL, PL	937,5	0,0	0,0	0,0	Modernizuoti Botanikos sodo infrastruktūrą	1						
					T	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL, SL	0,0	1 000,0	3 500,0	0,0	JTMGF pastato H. Manto 84 palėpės pritaikymo studijų reikmėms ir pastato renovacija			1				
					T	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL, SL	0,0	2 000,0	6 300,0	0,0	Pastatytas studentų bendrabutis			1				
					T	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	SL					Sporto kompleksas							
03				Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	N	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL	0,0	298,0	11 500,0	11 202,0	Laboratorinio ir simuliacijų centro projektavimas ir statyba		Parengtas projektas		1			
				Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	N	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL	0,0	12,0	28,0	0,0	KU miestelio naujo detaliojo plano rengimas		1					

Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Papriemonės kodas	Papanemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis*	Koordinuojantis priemonės įgyvendinimą padalinys	Finansavimo šaltinis	Lėšos 2024-iesiems metams** (tūkst. Eur.)	Lėšų poreikis biudžetiniams 2025-iesiems metams (tūkst. Eur.)	2026-ųjų metų lėšų projektas (tūkst. Eur.)	2027-ųjų metų lėšų projektas (tūkst. Eur.)	Rodiklio kriterijaus				
												Pavadinimas	2024-ieji metai**	planas		
														2025-ieji metai	2026-ieji metai	2027-ieji metai
					N	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL	0,0	10,0	0,0	0,0	Istorinių pastatų KU miestelyje apšvietimo studija		1		
					N	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL, SL	0,0	10,0	0,0	0,0	STEAM laboratorijų ir EDU darželio projektavimas		1		
					N	Infrastruktūros valdymo ir investicijų skyrius	NL, PL	0,0	8,0	360,0	832,0	Atsinaujinančių energijos šaltinių (saulės elektrinės) diegimas (įrengtas galingumas kW)	Parengtas projektas	70	130	
						<b>Iš viso:</b>		<b>937,5</b>	<b>3 338,0</b>	<b>21 688,0</b>	<b>12 034,0</b>					
<b>03</b>						<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>1 625,7</b>	<b>3 454,5</b>	<b>21 802,0</b>	<b>12 148,0</b>					
						<b>Iš viso programai:</b>		<b>3 949,8</b>	<b>4 462,9</b>	<b>22 772,0</b>	<b>13 118,0</b>					

**Finansavimo šaltiniai (tūkst.) :**  
Klaipėdos universiteto uždirbtos lėšos **NL**  
Skolintos lėšos **SL**  
Valstybės biudžeto lėšos **VB**  
Kiti finansavimo šaltiniai **KT**  
Projektinės lėšos **PL**  
Savivaldybės biudžeto lėšos **SB**

**Priemonės požymis\* :**  
T - teštinė priemonė  
N - nauja priemonė  
B - baigtinė - užbaigta priemonė  
P - perkelta - sujungta su kita priemone